

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ –
как управленческая компетенция,
для определения ближайших
стратегических ориентиров и
разработки практических мер
по их реализации**

Лидерство - умение формулировать
ВИДЕНИЕ и ВОВЛЕКАТЬ в его
достижение окружающих
(сотрудников + партнеров)

ВИДЕНИЕ - картина будущего.

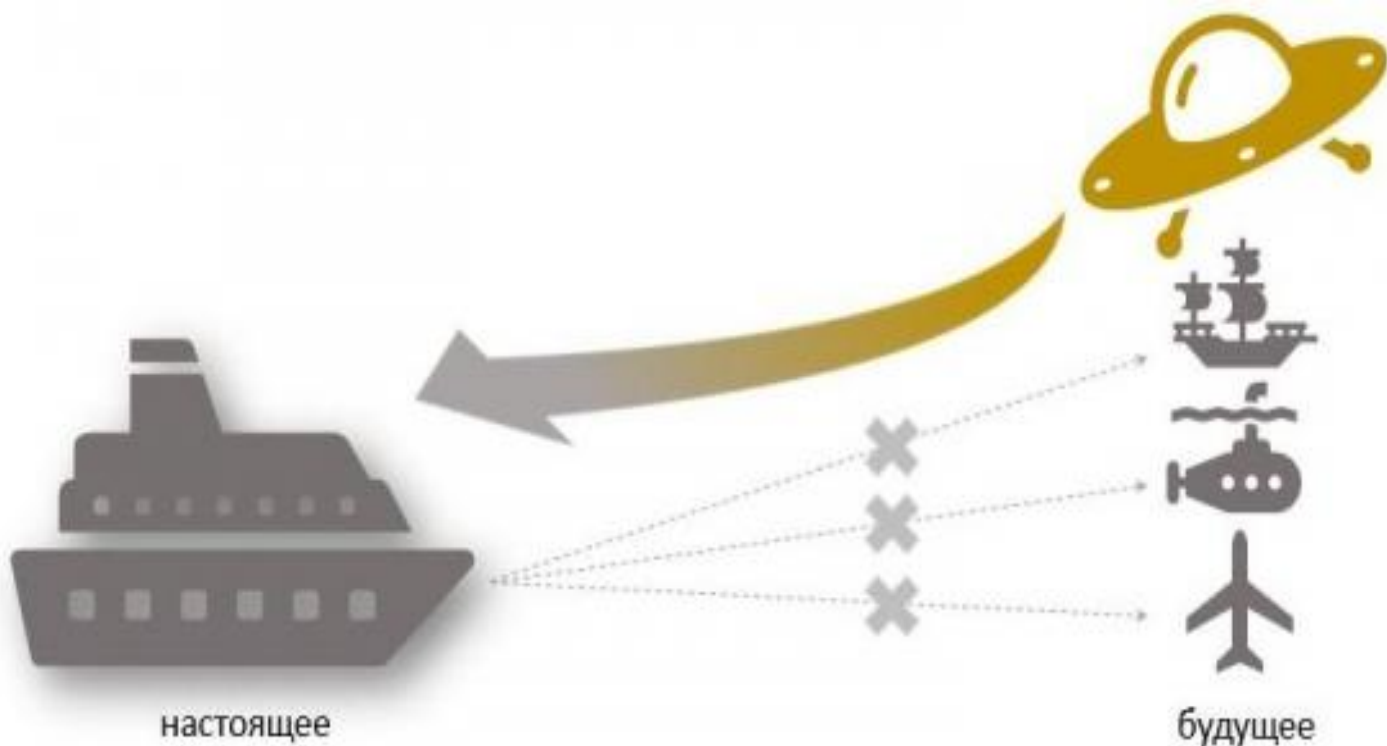
- та ЦЕЛЬ, к которой стремиться ОО

Системность мышления - умение комплексно
смотреть на отдельные части чего-
либо,

- понимать их возможные связи и
влияние друг на друга,
- делать на основании этого
выводы
- и принимать решения

Форсайт (анг. ВИДЕНИЕ будущего (Б.)) – набор методов по построению объективной картины Б. на основе мнений, через выбор стратегических ориентиров и разработки практических мер по их реализации

Будущее указывает настоящему, что нужно делать, чтобы стать этим будущим (если настоящее захотело им стать)



Структура

1. Определяем перспективы для обсуждения.
2. Фиксируем горизонт рассмотрения
3. Желаемый результат (согласованное со всеми видение)
4. Сконцентрироваться на разработке своей Де, которая может
 - обеспечить ее успех в будущем
 - понять это
 - определить его основные параметры
 - зафиксировать его желаемое состояние, к которому нужно стремиться
 - строить план по реализации

Базовые принципы

- Б. не проистекает из прошлого
- Б. нельзя точно предсказать
- Б. можно создать
- Б. зависит от прилагаемых усилий

Правила ФС

- Абстрагироваться от нынешней sit.
- Не цепляться за «неблагополучные условия»
- Не думать категориями прошлого
- Высказывать любые мысли и идеи

Риски

- Общность понимания цели
- Высокая вовлеченность и включенность всех в деятельность
- Инертность некоторых
- Согласованность Де
- Согласование нашего Будущего
- ...